### LEHRVERANSTALTUNGSBESCHREIBUNG

1. Angaben zum Programm

1.1 Hochschuleinrichtung	"Babeş - Bolyai" Universität
1.2 Fakultät	Fakultät für Geographie
1.3 Department	Regionale Geographie und Raumplanung
1.4 Fachgebiet	Geographie
1.5 Studienform	Lizenz
1.6 Studiengang / Qualifikation	Tourismusgeographie, deutschsprachige Studienrichtung

2. Angaben zum Studienfach

2.1 LV-Bezeichnung		Projektman	Projektmanagement für Tourimusaktivitäten				
2.2 Lehrverantwortlicher – Vorlesung Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan							
2.3 Lehrverantwortlicher – Seminar				Asist.univ.drd. Diana	Ivana		
2.4 Studienjahr	II	2.5 Semester	4	4 2.6. Prüfungsform Summative 2.7 Art der LV Pflic			Pflichtfach
					Evaluation		

### 3. Geschätzter Workload in Stunden

3.1 SWS	3	von denen: 3.2 Vorlesun	2	3.3 Seminar/Übung	1
3.4 Gesamte Stundenanzahl im Lehrplan	42	von denen: 3.5	28	3.6 Seminar/Übung	14
		Vorlesung			
Verteilung der Studienzeit:					Std.
Studium nach Handbücher, Kursbuch, Bibliographie und Mitschriften					25
Zusätzliche Vorbereitung in der Bibliothek, auf elektronischen Fachplattformen und durch Feldforschung					25
Vorbereitung von Seminaren/Übungen, Präsentationen, Referate, Portfolios und Essays					25
Tutorien					6
Prüfungen					2
Andere Tätigkeiten:					

3.7 Gesamtstundenanzahl Selbststudium	83
3.8 Gesamtstundenanzahl / Semester	125
3.9 Leistungspunkte	5

4. Voraussetzungen (falls zutreffend)

4.1 curricular	Ist nicht der Fall
4.2 kompetenzbezogen	Ist nicht der Fall

# **5. Bedingungen** (falls zutreffend)

5.1 zur Durchführung der Vorlesung	Infrastrukut: Laptop, Beamer, Software.
5.2 zur Durchführung des Seminars / der Übung	Infrastrukut: Laptop, Beamer, Software.

6. Spezifische erworbene Kompetenzen

Berufliche Kompetenzen	<ul> <li>Dastellung der Konzepte bezüglich der Projektmanagement in Tourmusunternehmen.</li> <li>Erklärung und Interpretation der Ideen, Projekte, Prozesse sowie auch der heoretischen und praktischen Inhalte der Disziplin.</li> <li>Gründung, Leitung und Auswertung von spezifischen praktischen Aktivitäten, die Verwendung von Methoden, Techniken und Werkzeuge der Ermittlung, Durchsetzung, Erklärung und Interpretation der spezifischen Methoden der Analyse, Planung und Bewertung von Entwicklungsprojekten.</li> <li>Anwendung der Regeln, die Übertragung von Informationen und Problemlösung in der Entwicklungs-Planung - Umsetzung – Kontroll- und Abschlussphase des Projekts.</li> <li>kritische und konstruktive Reflexion in der Gruppe bezüglich der Risiken (die Manifestation einer positiven und verantwortungsvollen Haltung).</li> <li>Kreativität und Innovation in der Tourismusentwicklung.</li> </ul>
Transversale Kompetenzen	<ul> <li>Kreativität und Innovation;</li> <li>Kritische und konstruktive Reflexion;</li> <li>Anwendung, Transfer und Problemlösung;</li> <li>Erläuterung und Interpretation;</li> <li>Autonomie und Verantwortung;</li> <li>Soziale Interaktion;</li> <li>Persönliche und berufliche Entwicklung.</li> </ul>

# 7. Ziele (entsprechend der erworbenen Kompetenzen)

7.1 Allgemeine Ziele der	Fahigkeit der Studierenden die notwendigen Kompetenzen für die Entwicklung der		
Lehrveranstaltung	Projekte im Bereich "Tourimus" zu erwerben.		
7.2 Spezifische Ziele der	• Fähigkeit, kohärente Ideen zu entwickeln, die auf klaren theoretischen Basis formuliert		
Lehrveranstaltung	sind.		
	• Fähigkeit, Probleme zu analysieren und Lösungen zu formulieren, in der Form von		
	allgemeinen und spezifischen;		
	• Fähigkeit, eine Reihe von Zielen und Aktivitäten innerhalb eines Zeitplans zu planen		
	(Einsatz von Planungsmethoden und Diagramme, die den Fortschritt eines Projekts		
	einfacher machen).		
	• Fähigkeit, ein Projektbudget als Ergebnis aller Ressourcen (Ressourcen-Identifikation		
	erforderlich) zu schätzen.		
	• Fähigkeit, eine Strategie zur Durchführung von Ziele zu entwickeln.		
	Fähigkeit, die Risiken zu managen		

# 8. Inhalt

8.1 Vorlesung	Lehr- und	Anmerkungen
1. Elemente des Veulegungeongeniestier	Lernmethode	2 Vort==
1. Elemente der Vorlesungsorganisation	Vortrag / Diskussionen	2 Vorträge
1.1. Kursbeschreibung	Diskussionen	
1.2. Präsentation der Evaluierung		
1.3. Einführung in der Vorlesung		
1.4. Die Einführung von Schlüsselbegriffen.		
1.5. Vorschlag der Reflexion auf Fragen		
2. Zusammenfassung der Rahmenbedingugen im Projektmanagement	Vortrag /	2 Vorträge
2.1. Mission, Vision, Werte und Prinzipien	Diskussionen	
2.2. Entwicklung von Mission und Vision -		
2.3. Ziele und Strategie		
2.4. Definitionen von Management-		
2.5. Definitionen von Projektmanagement-Komponente, Element-		
Kombination		
2.6. Die Unterschiede zwischen einem Projekt und einer		
Routinaufgabe		
2.7. Allgemeine Merkmale und Grundlagen des Projektes		
2.8. Phasen des Projektlebenszyklus		
2.9. Entwicklungsprojekte		
Drei. Projektgröße	Vortrag /	2 Vorträge
3.1. Die Schritte für die Durschführug eines Projektes:	Diskussionen	
3.2. Logische Rahmenbedingung		
3.3. Konzepte im Projektmanagement		
Merkmale eines Projekts.	Vortrag /	2 Vorträge
4.1. Projektphasen und Prozesse, Projektdesign	Diskussionen	
Projektplanung, die Umsetzung des Projekts		
Bewertung / Überwachung und Überprüfung von Projekte		
4.2. Komponenten des Projektmanagements (Initiierung, Planung,		
Durchführung, Steuerung, Schließung)		
4.3. Unterstützende Prozesse		
5. Analyse - und Planungsmethoden	Vortrag /	2 Vorträge
5.1. SWOT-Analyse,	Diskussionen	5
5.2. PEST Analyse.		
6. Formulierung und Entwicklung der touristischen	Vortrag /	2 Vorträge
Entwicklungsstrategie	Diskussionen	8-
6.1. Touristische Entwicklungsstrategie Komponenten: strategische		
Ziele, Aktivitäten, Methoden, Ressourcen, Bedingungen.		
7. Risikomanagemenr	Vortrag /	2 Vorträge
7. Nisikomanagemeni	Diskussionen	2 voluage
8. Planung	Vortrag /	2 Vorträge
8.1. Critical Path Method - Netzplantechnik	Diskussionen	
8.2. PERT-Methode		

9. Finanzierung der Projekte	Vortrag /	2 Vorträge
	Diskussionen	
10. Leitfaden für Antragssteller	Vortrag /	2 Vorträge
	Diskussionen	
11. Budget	Vortrag /	2 Vorträge
	Diskussionen	
12. Personalmanagement	Vortrag /	2 Vorträge
	Diskussionen	_

# Bibliographie:

- 1. Alexandru, Diana-Elena, *Note de curs Managementul proiectelor de dezvoltare în turism*, Facultatea de Geografie, Cluj-Napoca, 2012.
- 2. Alexandru, Diana-Elena, *Modificări structurale ale spațiului rural din România ca urmare a implementării programului cu finanțare europeană SAPARD*, Presa Universitară Clujeană, 2009.
- 3. Carpenter, M., Bauer, Talya, Erdogan, B., *Principles of Management*, Web Format by: Web Books Publishing, 2010.

Disponibil la: <a href="http://www.web-books.com/eLibrary/NC/B0/B58/TOC.html">http://www.web-books.com/eLibrary/NC/B0/B58/TOC.html</a>

- 4. Drucker P., Despre decizie și eficacitate, Editura Meteor Business, București, 2010.
- 5. Simion Dalia, Investiții, Editura Sitech, Craiova, 2011
- 6. Zoung, L.T., Managementul proiectelor de succes, Editura Rentrop/Straton, București, 2007.
- 7. Manual PCM (*Managementul Ciclului de Proiect*), Institutul European din România, București, 2003. Format electronic, posibilitate vizualizare gratuită. Disponibil la: <a href="http://www.ier.ro/documente/formare/Manual\_PCM.pdf">http://www.ier.ro/documente/formare/Manual\_PCM.pdf</a>
- 8. Ghidul solicitantului şi anexe pentru Măsura 313. Încurajarea activităților turistice, Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală, Ministerul Agriculturii şi Dezvoltării Rurale, disponibil online la: <a href="http://www.apdrp.ro/content.aspx?item=1973&lang=RO">http://www.apdrp.ro/content.aspx?item=1973&lang=RO</a>.
- 9. *Metodologiile TenStep*, *Institutul de Managementul Proiectelor*, <a href="http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep.aspx">http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep.aspx</a>

Program de instruire Project Management, Svasta Business Consulting

10. PMH Projektmanagement Handbuch; online

http://www.projektmanagementhandbuch.de/projektinitiierung/

11. Projektmagazin. Das Fachportal für Projektmanagement (Hrsg.) (2016): Projektmanagement kompakt. Berleb Media GmbH

https://www.projektmagazin.de/projektmanagement-kompakt

- 12. M. Florescu, M. Balogh (ed.): Managementul proiectelor. Dezvoltare durabila. Suport de curs. <a href="http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Managementu\_-proiectelor\_Dezvoltare\_durabila.pdf">http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Managementu\_-proiectelor\_Dezvoltare\_durabila.pdf</a>
  - 13. Projektmagazin. Methodensammlung

https://www.projektmagazin.de/methoden/a-to-z

8.2. Seminar/ Übung		
Einführungsseminar	Übungen	2 Vorträge
Analyse der Projektidee	Übungen	2 Vorträge
Analyse der internen Einflussfaktoren für die Durchführung des Projektes	Übungen	2 Vorträge
Planung und Resulte des Projektes	Übungen	2 Vorträge
Budgetplanung	Übungen	2 Vorträge
Zeitplanung	Übungen	2 Vorträge

#### Bibliographie:

Alexandru, Diana-Elena, *Note de curs – Managementul proiectelor de dezvoltare în turism*, Facultatea de Geografie, Cluj-Napoca, 2012.

Alexandru, Diana-Elena, Modificări structurale ale spațiului rural din România ca urmare a implementării programului cu finanțare europeană SAPARD, Presa Universitară Clujeană, 2009.

Carpenter, M., Bauer, Talya, Erdogan, B., *Principles of Management*, Web Format by: <u>Web Books Publishing</u>, 2010. <a href="http://www.web-books.com/eLibrary/NC/B0/B58/TOC.html">http://www.web-books.com/eLibrary/NC/B0/B58/TOC.html</a>

Drucker P., Despre decizie și eficacitate, Editura Meteor Business, București, 2010.

Simion Dalia, Investiții, Editura Sitech, Craiova, 2011

Zoung, L.T., Managementul proiectelor de succes, Editura Rentrop/Straton, București, 2007.

Manual PCM (Managementul Ciclului de Proiect), Institutul European din România, București, 2003. Format

electronic, posibilitate vizualizare gratuită. Disponibil la: http://www.ier.ro/documente/formare/Manual\_PCM.pdf Ghidul solicitantului și anexe pentru Măsura 313. Încurajarea activităților turistice, Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală, Ministerul Agriculturii şi Dezvoltării Rurale, disponibil http://www.apdrp.ro/content.aspx?item=1973&lang=RO.

Metodologiile TenStep, Institutul de Managementul Proiectelor, <a href="http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep.aspx">http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep.aspx</a> Program de instruire Project Management, Svasta Business Consulting

PMH Projektmanagement Handbuch; <a href="http://www.projektmanagementhandbuch.de/projektinitiierung/">http://www.projektmanagementhandbuch.de/projektinitiierung/</a>

Projektmagazin. Das Fachportal für Projektmanagement (Hrsg.) (2016): Projektmanagement kompakt.

Berleb Media GmbH https://www.projektmagazin.de/projektmanagement-kompakt

M. Florescu, M. Balogh (ed.): Managementul proiectelor. Dezvoltare durabila. Suport de curs. http://www.apubb.ro/wp-content/uploads/2011/03/Managementu\_-proiectelor\_Dezvoltare\_durabila.pdf Projektmagazin. Methodensammlung <a href="https://www.projektmagazin.de/methoden/a-to-z">https://www.projektmagazin.de/methoden/a-to-z</a>

# 9. Verbindung der Inhalte mit den Erwartungen der Wissensgemeinschaft, der Berufsverbände und der für den Fachbereich repräsentativen Arbeitgeber

Die Auswahl der Inhalte und der Lehrmethoden haben als Basis die Kooperation mit der Wirtschaft. Diesbezüglich, hat die Vorlesung als Ziel die Entwicklung der profesionellen und sprachlichen Kompetenzen der Studierenden und die Identifikation der Erwartungen der Arbeitsgeber durch die von der deutschsprachigen Lehrkräfte gesammelten Erfahrung.

10. Prüfungsform

Veranstaltungsart	10.1 Evaluationskriterien	10.2 Evaluationsmethoden	10.3 Anteil			
			an der			
			Gesamtnote			
10.4 Vorlesung	Fähigkeit geeignete Konzepte im	Schrifliche Prüfung . Die Studierende	80%			
	Bereich "Projektmanagement im	müssen mindestens die Hälfte von				
	Tourismusunternehmen" zu	der Gesamtpunkte erhalten.				
	benutzen.	-				
	Fähigkeit geeignete					
	Entwicklungsstrategien im Bereich					
	implementieren zu können.					
10.5 Seminar / Übung	Identifikation der wesentlichen	Die Vorstellung eines Portfolios mit	20%			
	Strategien und Methoden im	der Methoden, die während des				
	Bereich "Projektmanagement im	Semesters besprochen wurden. Das				
	Tourismusunternehmen".	Portfolio o wird in der vorletzte				
		Woche der Lehrtätigkeit abgegeben.				
10.6 Minimale Leistungsstandards						

Fähigkeit geeignete Konzepte, Methoden und Strategien im Bereich "Projektmanagement im Tourismusunternehmen"zu benutzen.

Ausgefüllt am:

Vorlesungsverantwortlicher

Seminarverantwortlicher

11.09.2019

Genehmigt im Department am: 20.09.2019

Departmentdirektor